Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 5» 153040, г. Иваново, ул. Любимова, д. 16-А, тел/фак 56-47-14 электронная почта: school5.ivedu.ru, сайт школы: <a href="http://www.school5.ivedu.ru">http://www.school5.ivedu.ru</a>

УТВЕРЖДАЮ: Директор МБОУ «СШ № 5» Т.Н. Моклокова

20.09.2023г.

ПУБЛИЧНЫЙ ДОКЛАД за 2022-2023 учебный год.

Уважаемые участники образовательной деятельности: родители, педагоги, обучающиеся! Предлагаем вашему вниманию Публичный доклад МБОУ «СШ № 5», в котором представлены результаты деятельности школы за 2022-2023 учебный год.

Цель настоящего доклада – обеспечить диалог и согласовать интересы всех участников образовательных отношений, проинформировать общественность, родителей (законных представителей) об образовательной деятельности, основных результатах функционирования школы, планируемых мероприятиях и направлениях ее развития.

# 1. Общая характеристика школы.

1.1

1.1	
Название по уставу	Муниципальное бюджетное общеобразовательное
	учреждение «Средняя школа № 5»
Тип и вид	Общеобразовательная школа
Организационно-	Муниципальное учреждение
правовая форма	
учредитель	Управление образования администрации города Иваново,
	пл. Революции, д.6
Год основания	1977
Юридический адрес	153040, г. Иваново, ул. Любимова, д. 16-А
телефон	56-47-14
e-mail	school5@ivedu.ru
Адрес сайта в интернете	Fwd: Fwd:
	https://sh5ivanovor24.gosweb.gosuslugi.ru/
Должность руководителя	Директор школы
Фамилия, имя, отчество	Моклокова Татьяна Николаевна
руководителя	

#### 2. Нормативно- правовое обеспечение

Деятельность школы регламентируется следующими документами:

- лицензия на право ведения образовательной деятельности, регистрационный №1401, серия 37Л01 №0000940, выданная Департаментом образования Ивановской области 27.08.2015 г.
- свидетельство о государственной аккредитации ОП 027628, регистрационный номер 668 от 14.09.2015 до 17.11.2026 г.;
- Устав, зарегистрированный 10 июня 2015 года приказ № 322 от 20.05.2015;
- Действующая Программа развития школы на 2019 2023 годы
- Образовательная программа начального общего образования (ОП НОО ФГОС) на 2015-2019 годы
- Образовательная программа основного общего образования (ОП ООО ФГОС) на 2015-2020 годы
- Образовательная программа среднего общего образования (ОП СОО ФКГОС)
- в школе действуют локальные акты, обеспечивающие четкую организацию образовательного и воспитательного процесса в школе.

#### 3. Кадровое обеспечение

В 2022-2023 учебном году в школе работали 32 педагога, 4 члена администрации, один педагог-библиотекарь, один социальный педагог, педагог-психолог

Среди педагогов:

Учителей начальных классов 11

Учителей русского языка и литературы 3

Учителей математики 2

Учителей иностранного языка 5

Учителей информатики 1

Учителей истории 2

Учителей химии 1

Учителей физики 1

Учителей биологии 1

Учителей географии 1

Учителей технологии 2

Учителей физической культуры 2

Социальный педагог 1

Пелагог-психолог 1

Образовательный уровень педагогов в %

Учебный год	Высшее	Средне специальное
2018-2019	32-91%	3-9%
2019-2020	32-91%	3-9%
2020-2021	35-88%	3-12%
2021-2022	38-92,6%	3- 7,3%
2022-2023	33 – 86,8%	6 – 15,3%

Имеют звания и награды: Грамоты МО-2 человека.

Динамика категорий педагогов в %

Учебный год	Высшая	I	соответствие	Без категории
2017-2018	17(49%)	6(17%)	9(26%)	3(8%)
2018-2019	15(43%)	9(27,3%)	7(20%)	3(8%)
2019-2020	14(40%)	9(25,7)	9(25,7)	3(8,6%)
2020-2021	14(36%)	12(31%)	9(23%)	4(10%)
2021-2022	12(29%)	13(31,7%)	11(26,8%)	5(12%)
2022-2023	10 – (27,7%)	11 – (30,5%)	10 – (27,7%)	7 – (19,4%)

Растет количество молодых специалистов. В 2021 году их число составило

7 человек (17%)

#### 4. Результаты образовательной деятельности, качество образования

#### 4.1. Основные результаты

На конец 2022/2023 учебного года: обучались 737 человек подлежали аттестации 660 обучающихся успешно окончили год 652 человек успешно окончили год, в т.ч. получили аттестаты 644 человек переведены в следующий класс 631 обучающийся 1 — 8,10 классов, их них переведены условно - 8 человек отличники — 31 человека

Таблица 1

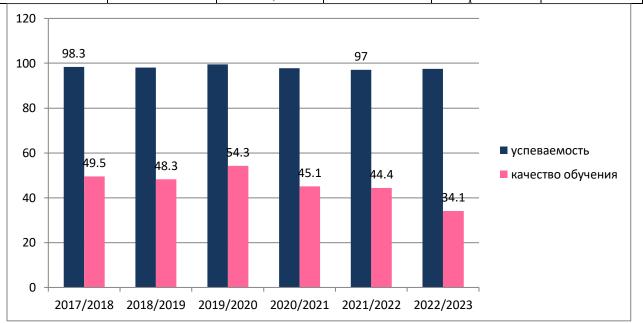
учебный год	кол-во отличников	% отличников от общего кол-ва уч-ся
2018-2019	42	7,3
2019-2020	43	7,5
2020-2021	29	4,8
2021-2022	49	6,5
2022-2023	31	4,6

На «4» и «5» закончили учебный год 229 ученика. Таким образом, процент качества знаний по школе в

Успеваемость и качество знаний по школе (за 5 лет)

Таблица 2

учебный год	кол-во учащихся	успевае- мость, %	качество, %	второгод- ники	отсев
2018/2019	651	98,1	48,3	0	0
2019/2020	667	99,5	54,3	0	0
2020/2021	688	99,5	45,1	0	0
		97,77		справки 11	
2021-2022	749	98,6	44,4	0	0
		97,0		справки 11	
2022-2023	737	96,5	34,1	0	0
		98,7		справки 8	



Успеваемость и качество продолжили снижаться и имеют значения минимальные за последние пять лет.

#### 4.2. Начальное общее образование

В 2022/2023 учебном году в двенадцати классах начальной школы обучались 335 человек. Все переведены в следующий класс. Три ученика переведены условно. Тринадцать учащихся 2 -4 классов закончили учебный год с одними «пятерками». Итоги успеваемости в начальной школе представлены в таблице:

Таблица 3

учебный год	кол-во учащихся	успеваемость, %	качество знаний, %
2017/2018	321	98,7	56,8
2018/2019	307	100	59,5
2019/2020	305	99,5	65,0
2020/2021	332	99,6	58,7
2021-2022	335	98,4	51,2
2022-2023	258	97,6	49,4



Качественный показатель снизился на 1,8%! Успеваемость низкая.

Динамика качества в пяти классах из шести отрицательная.

Количество учеников, закончивших учебный год с тройкой по одному предмету 52 человека. Это больше прошлогоднего. В параллели 2-х классов таких обучающихся 7, в параллели 3-х - 4, в параллели 4-х - 4 человек.

# Количество обучающихся, закончивших учебный год с «3» по одному предмету

Таблица 4

учебный год	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
уч-ся с одной «3»	19	22	22	19	23	52

#### Анализ представленных в отчете таблиц позволяет сделать ряд выводов:

- 1. Результаты 2022/2023 учебного года на уровне НОО по основным показателям ниже результатов прошлого учебного года: успеваемость вновь составила менее 100 %, а качество снизилось на 1,8 %.
- 2. Увеличилось количество неуспевающих.
- 3. Доля обучающихся, закончивших учебный год с тройкой по одному предмету увеличилась.

# 4.3. Основное общее образование

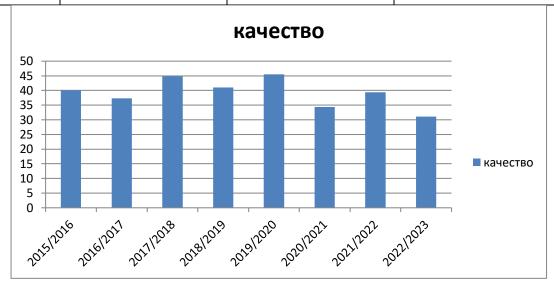
На конец учебного года в 5-9-х классах обучались 357 человека. Успешно закончили учебный год 349 ученика. Трое учеников переведены условно (имеют академические задолженности). Отличников 14 человек -5.2% (в 2021/2022 уч.году 18 чел-4.8%).

# Итоги успеваемости в основной школе

Таблица 6

учебный год	число учащихся	успеваемость, %	качество обучения, %
2015/2016	262	100	40,1
2016/2017	260	99,6	37,3
2017/2018	259	98	44,8
2018/2019	283	95,8	41,0
2019/2020	314	99,4	45,5
2020/2021	311	99,4	34,4

2021/2022	363	98,6	39,4
2022/20223	349	91,9	31,1



#### Успеваемость по параллелям

Таблица 7

	1				1		
класс/уч. год	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
5	98	100	100	98,8	100	100	100
6	100	100	100	98,7	100	100	100
7	100	100	100	100	100	98,8	98,2
8	100	100	98,2	100	96	95,2	65,1
9	100	91	76	100	100	100	100
5-9 кл.	99,6	98	95,8	99,4	99,4	98,6	91,9

#### Качество знаний по параллелям

Таблица 8

классы/уч. год	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
5	49	45,1	49,4	60,4	58	40,8
6	40,4	48,1	54,4	34,9	48,3	49,4
7	44,6	43,8	49	20,3	30,1	30,9
8	40,4	29,1	37,5	26,0	25	14,0
9	48,2	37,0	30,2	37	36,4	20,7
5-9 кл.	44,8	41	45,5	34,4	39,4	31,1
2-11 кл.	49,5	48,3	54,3	45,1	44,4	37,8

- 1. Обученность ниже 100%, т.к. восемь учеников переведены условно.
- 2. Качество обучения в основной школе самое низкое за последние пять лет.
- 3. Качество в параллелях 5,6,9 классов самое низкое за последние 5 лет
- 4. Наихудшие результаты в параллели 8 классов: и по успеваемости, и по качеству.
- 5. Количество отличников в 2023 году в процентном соотношении увеличилось не значительно.
- 6. Наиболее стабильные результаты качества на протяжении всех пяти лет имели учащиеся, закончившие 9 класс.

Итоги работы каждого класса приведены в таблице 9

#### Итоги работы отдельных классов

(качество знаний в отдельных классах, %)

класс	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	динамика за год
5a					44,8	33,3	
56					83,3	33,33	
5в					44,8	56,5	
ба				51,9	31,0	36,7	- 3,7
66				69,2	65,5	76,7	+6,7
6в					05,5	34,5	+3,5
7a			82,1	62,1	57,1	22,2	- 2,2
76			50,0	28,0	25,9	39,3	0
7в			17,2	13,8	7,1		
8a		65,4	73,1	37,0	39,3	24,1	-5,9
86		33,3	48,0	12,0	17,9	13,3	+ 3,4
8в		37,9	42,9	11,1	17,9	3,7	-0,1
9a	36,4	30,4	39,1	22,7	23,1	34,6	+ 5,3
96	58,1	62,1	57,7	28,6	48,3	14,3	+ 4
9в						14,3	+ 7,4

В 1 классе - 6Б из четырнадцати учащихся, качество знаний выше среднего по школе. В одном классе – 5в, качество сравнимо со средним по школе.

Количество обучающихся, окончивших год с тройкой по одному предмету- 26 человек.

Таблица 10

Учебный год	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/2023
кол-во обучающихся, с одной тройкой	20	19	21	17	26	26
%	7,7	6,7	6,7	5,5	7,3	14,5

По-прежнему математика является наиболее сложным предметом в основной школе, что подтверждается результатами ОГЭ.

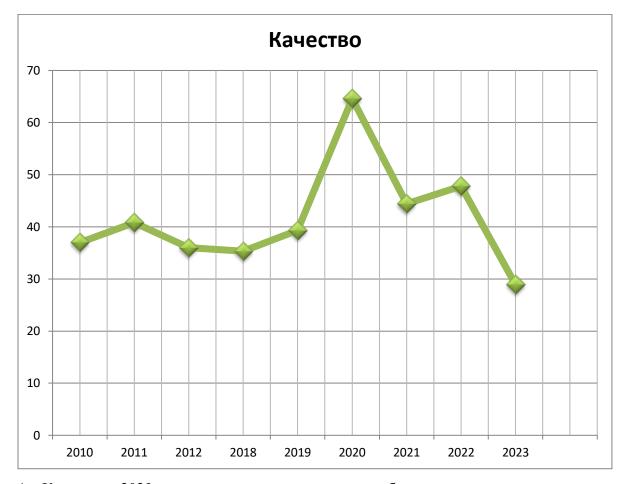
#### 4.4. Среднее общее образование

В 2022/23 учебном году в средней школе обучались 45 человек: 23 ученика десятого класса и 22 ученика одиннадцатого класса.

#### Итоги успеваемости 10 - 11 классов

Таблица 11

учебный год	число учащихся	успеваемость %	качество обучения,%
2012/2012	47	97,8	36
2012/2013	52	100	46,2
2013/2014	56	100	48,2
2014/2015	55	100	52.7
2015/2016	52	98,1	48,1
2016/2017	25	100	44
2017/2018	34	100	35,3
2018/2019	61	100	39,3
2019/2020	48	100	64,6
2020/2021	45	100	44,4
2021/2022	46	100	47,8
2022/2023	45	95,6	28,9



- 1. Качество в 2023 году самое низкое за все время наблюдения.
- 2. Качественный показатель в средней школе немного выше общешкольного.

Итоги обучения в профильных классах представлены в следующих таблицах.

#### Качество знаний в 10, 11 классах

Таблица 12

класс	количество уч-ся	качество, %	успеваемость, %
10	23	13,0	91,3
11	22	45,5	100,0
10-11	45	28,9	95,6

Качество в параллелях 10 и 11 классов различаются в 2 раза!

Уменьшение количества учебных предметов в 11 классе не дало более высоких результатов. Необходимо отметить, два человека в 10 классе переведены условно. Так же как в основной школе наблюдается резкое снижение качества знаний.

#### 5. Результаты единого государственного экзамена

Согласно Закону Российской Федерации «Об образовании в РФ» освоение общеобразовательных программ основного общего и среднего общего образования завершается обязательной итоговой аттестацией выпускников общеобразовательных учреждений независимо от формы получения образования.

Государственная (итоговая) аттестация выпускников 2022/2023 учебного года проведена на основании нормативно-распорядительных документов федерального, регионального, муниципального и школьного уровней.

Все участники образовательного процесса своевременно знакомились с федеральными и региональными документами по ЕГЭ. Документы пополнялись в соответствии с их поступлением. Все нормативно-распорядительные документы рассматривались на совещаниях различного уровня, выставлялись на школьном сайте и информационных стендах.

Работа с выпускниками 11 класса строилась на основе Программы подготовки выпускников к итоговой аттестации.

В течение учебного года по плану администрацией осуществлялся контроль работы учителей-предметников по подготовке к итоговой аттестации, проведению ЕГЭ. По плану проводились контрольные работы, которые анализировались учителями-предметниками, а также завучами, курирующими качество преподавания предметов.

Своевременно были изданы приказы об окончании учебного года, о допуске учащихся 11 классов к итоговой аттестации, о назначении сопровождающих участников на ЕГЭ.

Учащиеся, родители, педагогический коллектив были ознакомлены с нормативно-правовой базой: порядком проведения экзаменов в форме ЕГЭ и другими документами. Администрацией школы и учителями-предметниками проводились тренировки по заполнению бланков регистрации и бланков ответов. Знакомство проводилось на классных собраниях, педагогических советах, совещаниях, методических советах, родительских собраниях, индивидуальных консультациях, на школьном сайте.

#### Психолого-педагогическое сопровождение выпускников 11 класса:

- 1. Проведение бесед на классных и родительских собраниях в 11 классе.
- 2. Индивидуально-групповые занятия.

## Контрольно-инспекционная деятельность проводилась по нескольким направлениям:

- 1. Контроль уровня качества обученности учащихся 11 класса осуществлялся посредством проведения и последующего анализа контрольных, диагностических и тренировочных работ, заданий различного уровня. Результаты данных работ описаны в аналитических справках, обсуждены на заседаниях методического совета и методических объединений, использовались педагогами для прогнозирования дальнейших действий по улучшению качества преподавания. Проведены входные контрольные работы в выпускном классе, полугодовые и итоговые контрольные работы, проверочные и диагностические работы.
- 2. Контроль выполнения программного материала по предметам школьного учебного плана.
- 3. Контроль ведения классного журнала выпускного класса.
- 4. Контроль успеваемости выпускников 11 класса.
- 5. Контроль за работой, проводимой с детьми «группы-риска»

Все итоги контрольных процедур были описаны в аналитических справках, обсуждены на совещаниях и заседаниях педагогического коллектива, по их результатам были приняты определенные управленческие решения.

#### Техническое сопровождение ГИА осуществлялось с помощью:

- базы данных «ЕГЭ-2022»
- базы данных об учителях, учебниках, учебных программах по предметам школьного учебного плана.

#### Выводы:

- школа обеспечила выполнение Закона РФ "Об образовании в РФ" в части исполнения государственной политики в сфере образования, защиты прав участников образовательного процесса при организации и проведении итоговой аттестации;
- учебный год завершился организованно, подведены итоги освоения образовательных программ, проведения лабораторных и практических работ в соответствии с учебным планом. Теоретическая и практическая части образовательных программ освоены;
- проведен промежуточный и итоговый контроль в выпускных классах, в том числе в виде письменных контрольных работ или в форме тестовых заданий;
- школа провела планомерную работу по подготовке и проведению государственной (итоговой) аттестации выпускников форме ЕГЭ и обеспечила организованное проведение итоговой аттестации;
- информированность всех участников образовательного процесса с нормативно распорядительными документами проходило своевременно;
- обращения родителей по вопросам нарушений в подготовке и проведении итоговой государственной аттестации выпускников в школу не поступали.
- Вся информация по ЕГЭ своевременно размещалась и регулярно обновлялась на школьном сайте.

#### Рекомендации:

- 1. На заседаниях предметных МО обсудить результаты государственной (итоговой) аттестации выпускников 11 класса;
- 2. Поставить на контроль деятельность всех учителей-предметников, работающих в выпускных классах, для повышения персональной ответственности за результат ЕГЭ.
- 3. Учителям-предметникам активизировать работу по мотивации выпускников на повышение мотивации к учебной работе.
- 4. Учителям-предметникам вести мониторинг диагностических работ и намечать пути по ликвидации возникающих у учащихся затруднений.
  - 5. Учителям-предметникам в своей педагогической деятельности:
  - стимулировать познавательную деятельность учащихся как средства саморазвития и самореализации личности;
  - активизировать работу с учащимися, имеющими низкую мотивацию к учебной деятельности;
  - осуществлять взаимодействие между семьей и школой с целью организации совместных действий по решению успешности обучения и социализации личности.
    - 6. Классному руководителю выпускного класса: активизировать работу с родителями по вопросам, связанным с итоговой аттестацией.
    - 7. Проводить системно работу с учащимися группы риска.

## Результаты ЕГЭ

Выпускников – 22. Аттестатов особого образца - 2.

Аттестатов о среднем общем образовании – 20.

Средний тестовый балл (русский язык + математика)

Русский -22 выпускника, ср балл 67,6% (по городу 70,01)

Математика профиль- 13, ср балл 52,4% (по городу 59,0,1)

Предметы по выбору:

Физика — 4 ср балл 65,8 (по городу 57,32), 25; химия — 1, ср балл 43 (57,9); информатика — 4, ср балл 52,5 (58,64), история — 5, ср балл 62 (59,97), обществознание -11, 54,8 (58,89), география — 1, ср. балл 55 (51,56) литература — 1, ср балл 54 (59,65), английский язык — 3, ср балл 69,3 (65,45).

# Результаты государственной (итоговой) аттестации

# 2022-2023 учебного года

Выпускники общеобразовательных учреждений	2019	2020	2021	2022	2023
Всего на конец учебного года	34(100%)	27	21	25	22
Из них допущено к государственной (итоговой) аттестации	34(100%)	27	21	25	22
Прошли государственную (итоговую) аттестацию и получилидокумент об образовании государственного образца	34(100%)	27	21	25	22
Из них:					

Прошли государственную (итоговую) аттестацию досрочно	0	0	0	0	0
Прошли государственную (итоговую) аттестацию в форме ЕГЭ	0	0	18 чел	25	22
Прошли государственную (итоговую) аттестацию в форме ГВЭ			3 чел.	0	0
Прошли государственную (итоговую) аттестацию и получилидокумент об образовании особого образца	5(15%)	1(3,7 %)	5(23,8 %)	0	2

22 обучающихся 11 класса в 2023 году сдавали экзамены для поступления в учебные заведения:

- по русскому языку 22 человек;
- по математике (профильный уровень) 13 человек
- экзамены по выбору, причем каждый выпускник сдавал 2-3 предмета по выбору Эти факты говорят о том, что учащиеся ответственно подошли к выбору экзаменов, достаточно хорошо были осведомлены о критериях оценивания и правилах подачи апелляции.

# Предложения и рекомендации

- 1. При проведении оценочных процедур включать задания по функциональной грамотности в работы учащихся.
- 2. Провести анализ результатов мониторинга, продолжить работу в соответствии с планом, направленным на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся.

# Количество учащихся, получивших аттестат особого образца в МБОУ «СШ № 5»

	2019	2020	2021	2022	2023
Медалист	5	1 чел. 3,7%	5 чел.23,8%	0	2 чел. 0,1%
Ы	чел.15%				

#### Выводы:

- учителя проводили планомерную работу по подготовке учащихся к ЕГЭ;
- сравнивая результаты сдачи экзаменов с результатами по РФ, можно отметить низкие результаты по истории и биологии;
- Апелляций по результатам ЕГЭ было две (обществознание и биология). Одна из них была удовлетворена. По одному из критериев по обществознанию балл подняли, подругому снизили. Результаты не изменились.
- Сравнивая результаты экзаменов наших выпускников с результатами выпускников <u>школ города можно отметить, что наши учащиеся показали результаты выше РФ</u> по истории, физике, английскому языку.

# 6. Анализ работы МБОУ «СШ № 5» по подготовке выпускников 9 классов к ГИА за 2022-2023 г.

«Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования» (далее Порядок), утвержденным приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 07.11.2018 N\* 189/1513.

- ► ГИА-9 в 2022-2023 учебном году проводилась по четырем предметам: по двум обязательным предметам русскому языку и математике и двум предметам по выбору. (всего было выбрано 9 учебных предметов, это на 2 предмета больше, чес в 2021-2022 учебном году, прибавились такие предметы, как: литература и история)
- ► Всего обучающихся 9-х классов МБОУ «СШ № 5» 83 человека, все были допущены к итоговой аттестации (1 из них экстерн и 1 выпускник прошлого года).
- ► Аттестат особого образца получил 2 (**2,4%**) учащихся 9-х классов, в 2021-22гг был 1(1,75%) аттестат
- получили аттестаты об основном общем образовании 75 (90,36%) учеников,
- ▶ получили справки 8 (9,63%) учеников, справок в прошлом году получили 11 (19,2%) человек из 57 выпускников

Выводы по ГИА -9 в 2022-2023 учебном году

Предмет	Количест	Справи	Уровень обучен	Качество	Средняя	Ивановс	г.о.
	ВО	лось	ности	знаний	Отметка	кая	Иваново
	учащихся				2023г.	область	
Математика	83	78	90,36%2023/ <b>4,66%</b>	39,75	3,37	3,52	3,62
	56	48	85,7% - 2022	35,7%			
		36	76,6% - 2021	31,9%			
Русский язык	83	76	91,56 – 2023/- <b>1,34</b>	55,42%	3,66	3,86	3,92
			92,9% - 2022	71,9%			
			87,2% - 2021	63,8%			
Физика	4	4	100% - 2023	100%	4,25	3,72	3,82
	4	4	100% - 2022	100%			
Химия	5	5	20%	80%	4,0	4,07	4,09
Информатика	54	49	40,8%	59,18%	3,63	3,58	3,71
Биология	7	7	28,57%	71,42%	3,86	3,49	3,62
История	2	2	100%	100%	4,50	3,73	3,73
География	71	65	40%	60%	3,61	3,61	3,59
Английский	3	3	100%	100%	5,0	4,31	4,34
язык							

Общество	20	19	60%	35%	3,30	3,27	3,37
знание							
Литература	1	1	100%	100%	4,0	4,07	3,85

На основании результатов ГИА-9 можно сделать следующие выводы:

Повысился уровень обученности по математике на 4,66% по сравнению с предыдущим учебным годом, по русскому языку на 1,3% понизился, это можно объяснить тем, что в классах есть дети, не говорящие на русском языке и дети с девиантным поведением (Виноградов А, Шапкина А). По остальным учебным предметам (предметы по выбору Средний балл выше по области: физика — учитель Груздева Е.Ю., информатика — Мутовкина О.Н, биология — Пигута Е.Н, история — Груздева О.Е., английский язык — Ковалева Е.Ю. Средний балл по городу выше по физике, биологии, истории, английскому языку.

В ходе ГИА в форме ОГЭ в основные сроки получили неудовлетворительные отметки всего **14 человек** (29,7 %)-2021г, 11 **человек** (26,3%) – 2022 г, **8 человек** (9,63%) – 2023 г, что на 16,6% меньше, чем в 2022 году **и 1** выпускник прошлого года (Рыпаков A)

МБОУ «СШ № 5»		Кол-во двоек по предметам							
Учебные предметы	Русск ий язык	Матем атика	Физика	Химия	Биолог ия	Обществ ознание	Географ ия	Информ атика	Английс кий язык
	7- 8,43%	5 – 6,02 %	0	0	0	1-5%	6-8,45%	5-9,26%	0

По совокупности 83 участников ГИА-9 получили одну 2 на экзаменах - 3 человека; 2 двойки - нет; 3 двойки - 3 человека; 4 двойки - 3 человека. Всего 9 человек.

Дополнительный период ГИА-9 2023 год (пересдача)

4 сентября – математика – гимназия № 32, сопровождает учеников Груздева Е.Ю.,

7 сентября – русский язык – гимназия № 36

12 сентября – география – МБОУ «СШ № 28»

15 сентября – информатика – гимназия № 36 и МБОУ «СШ № 39»

# Рекомендации

- 1. Организовать проведение школьными методическими объединениями анализа результатов ОГЭ по обязательным предметам русскому языку и математике на предмет выполнения заданий.
- 2. Усилить персональную ответственность учителей-предметников за качество подготовки обучающихся в соответствии с реализуемыми программами и объективность используемой системы оценивания.
- 3. Осуществлять подготовку учащихся к итоговой аттестации на протяжении всех лет обучения в основной школе. При закреплении и повторении изученного материала, а также при проведении контрольных работ использовать задания в форме ОГЭ из открытогобанка заданий с официального сайта ФИІНІ.
- 4. Продолжить раннее выявление детей «группы риска», начиная с 5-го класса по итогам Всероссийских проверочных работ (ВПР).
- 6. Администрации школы провести детальный анализ причин

- низких результатов на ГИА-9. Разработать план мероприятий по повышению качества подготовки учащихся к ГИА—9.
- 7. Усилить административный контроль за проведением текущей и промежуточной аттестации учащихся.

# 7.Анализ реализации программы воспитания МБОУ «СШ № 5» за 2022 – 2023 учебный год.

1 сентября 2022 г., на основе примерной федеральной программы от 23 июня 2022 г. была разработана рабочая программа воспитания школы

Конкретизация воспитательной работы, по уровням образования, осуществлялась в календарных планах воспитательной работы, прилагаемых к рабочей программе воспитания. Каждый классный руководитель на основе общешкольного плана создал и реализовывал свой план работы классного коллектива.

Все воспитательные мероприятия проводились с учетом особенностей образовательной программы школы, а также возрастных, физиологических и психоэмоциональных особенностей обучающихся.

**Цель воспитания в школе** — воспитание здоровой, духовно - развитой личности, с активной гражданской позицией, сопричастной к делам и достижениям старших поколений, готовой к активному участию в различных сферах жизни общества.

Большая часть мероприятий было направлено духовно-нравственное и военнопатриотическое воспитание молодежи, и проводились в тесном сотрудничестве педагогов с родителями и всеми общественными и государственными структурами

- День Героев Отечества
- Час памяти «Блокада Ленинграда»
- Мероприятия месячника гражданского и патриотического воспитания
- День Победы, Бессмертный полк
- Всероссийские акции «Окна победы», «Свеча Победы»
- Акции милосердия, сбор макулатуры «Все для фронта, все для Победы»
- Письмо солдату
- В среднем, в каждом классе за год было проведено 14-16 внеклассных мероприятий по образовательным событиям года.

К традиционным образовательным событиям, добавилась Всероссийская акция «Парта героя». В нашей школе парты Героя пока нет и надеемся, что не будет.

Еженедельно проводились внеурочные занятия «Разговоры о важном», по различным темам знаменательных дат страны (33 часов общения за год)

Каждый классный коллектив включался в общероссийские патриотические акции, предложенные Юнармией, РДШ, волонтерским движением, согласно образовательному календарю (всего 15).

Анализ качества и количества классных мероприятий показал:

- мероприятий проведено на 17 %, больше, чем в прошлом году этого же периода.
- качество мероприятий в большинстве «удовлетворительное»
- динамика позитивных отзывов учащихся, родителей, педагогов о воспитательных делах, событиях и мероприятиях по сравнению с прошлым годом выросло.

К позитивным результатам следует отнести почти 100% участие классных коллективов в самых любимых мероприятия школы.

День знаний сентябрь

- День учителя в школе,
- День матери
- Новогодние торжества
- Масленица
- 8 Марта в школе
- «Спешите делать добрые дела».
- «Последний звонок»
- Выпускной вечер
- Экологические акции в течение всего года.

Визитной карточкой школы являются организация и проведение интеллектуального марафона: олимпиада Смешариков для детей начальной школы, участие в Диктанте Победы, участие и победы в олимпиадах школьника различного уровня, участие и выступление на семинарах по экологии и наследию.

Несомненным успехом является то, что наши ученики делают свои первые шаги в науке и достаточно успешно, что конечно незльзя не отметить заслуги наших коллег.

Помимо деятельности по рабочей программе воспитания в школе ведется целенаправленная работа по дополнительному образованию детей и подростков

Разработаны и реализовываются программы дополнительного образования и внеурочной деятельности.

Все программы дополнительного образования зарегистрированы в «НАВИГАТОРЕ 37» допобразования. В этом году мы продолжим с вами эту работу.

Занятость детей в системе дополнительного образования нашего учреждения - 67% В основном это спортивные секции, художественная студия Колорит.

Вне учебного заведения: танцевальные, вокальные кружки, спортивные секции, музыкальную и художественную школы посещают 53% школьников. Многие учащиеся посещают не один, а два и больше кружков.

Однако есть дети, не охваченные дополнительным образованием. В основном - это дети семей группы риска - 33%

В следующем учебном году главная задача педагогов и родителей более активное вовлечение их в бесплатные кружки допобразования школы, в массовые досуговые и конкурсные мероприятия.

Основное взаимодействие с родителями и законными представителями обучающихся школы, проходило по графику администрации школы и классных руководителей.

В целом, активность родительской общественности высокая, родители реагируют на просьбы и предложения педагогического коллектива и сами проявляют инициативу в решении общешкольных дел и задач по воспитанию и образованию своих детей.

В каждом классе создан родительский комитет. При непосредственном участии родительского комитета школы, контролируется школьное питание, посещение кружков внеурочной деятельности и дополнительного образования и форма обучающихся

Классные руководители совмещали работу с родителями онлайн и офлайн. Инструктажи, рекомендации и информация об учебе детей во всех классах доносилась своевременно

Родители постоянные участники и организаторы классных праздников, экскурсионных поездок, которые организуются для учащихся, в том числе поездки в театр и музеи с использованием Пушкинских карт.

В каждом классе проведены плановые родительские собрания (4) и по требованию в выпускных классах 9, 11 (рекомендации по сдаче ГИА и ЕГЭ). А также в 1 и 5 классах, в связи с адаптационными периодами учеников этих классов.

Под руководством Совета старшеклассников и классных руководителей в школе организовано ученического самоуправление во всех уровнях образования.

Школьники принимают участие в досуговых мероприятиях, акциях милосердия, экологических десантах.

Наиболее активным из общественных объединений в этом году был отряд юнармейцев школы «Поиск»., без их участия не прошла ни одна общешкольная линейка, ни одно мероприятие патриотического содержания.

В этом учебном году следует продолжить работу по вовлечению в ряды юнармейцев

детей группы риска.

Согласно плану воспитательной работы школы «Модуль профилактика и безопасность» и планов работы социального педагога и педагога-психолога велась систематическая работа по профилактике правонарушений, пропаганде здорового образа жизни, социальной адаптации и интеграции в общество детей и подростков.

Это дает свои положительные результаты. В этом учебном году грубых правонарушений обучающимися школы допущено не было. В целом профилактическую работу по предупреждению правонарушений и преступлений, а также профилактике вредных привычек следует признать положительной.

Взаимодействие с общественными организациями, административными органами, учебными учреждениями проводились активно, не только по плану программы воспитания, но и внепланово.

В рамках профориентации использовалась любая возможность встречи с интересными людьми, представителями учебных организаций, а в целях профилактики правонарушений среди детей и подростков с сотрудниками органов профилактики и безопасности МЧС, ПДН, ГИБДД.

Следует отметить, что план воспитательной работы выполнен на 98 % часть мероприятий было сокращено или выполнялись в другой, незапланированной ранее форме, из-за увеличения апрельских и майских выходных. (ГРАМОТЫ на слайд и стратегия успеха, учитель года)

# Часть 2.

Духовно-нравственное и военно-патриотическое воспитание остается в приоритете.

Проект «Киноуроки», Школьный театр, школьный спортивный клуб и Музея истории школы продолжат работу согласно их планам и программам.

С сентября 2022 года по понедельникам, были введены еженедельные линейки. Это нововведение остается без изменений.

Перед началом линейки будет осуществлять поднятие (внесение) Государственного флага Российской Федерации, осуществляется церемония его установки и исполнение гимна России. На общешкольной линейке, как и в прошлом году, будут озвучиваться ключевые дела недели и важные государственные события

Обязательные проекты в рамках внеурочной деятельности

С 1 сентября 2023 года во всех школах страны продолжается реализация проекта – цикла внеурочных занятий «Разговоры о важном» (далее – проект).

В рамках указанного вопроса целесообразно выстраивание единой системы

воспитательной работы в образовательных организациях через синхронизацию тематики «Разговоров о важном» с тематическим каркасом активностей: «Движение первых», «Большая перемена», общества «Знание», «Орлята России»;

Следует найти возможность поддержки недельной темы проекта «Разговора о важном» в разных видах деятельности школы. Рекомендуется расширение форм проведения занятий (объяснение в доверительном диалоге, выход в исторические парки, проведение занятий на базе школьных музеев, библиотек), а также включение регионального компонента в тематику каждого занятия «Разговоры о важном»;

Рекомендуется проработать вопрос о привлечения родителей (выпускников) к проведению занятий «Разговоры о важном»;

Все материалы по прежнему будут размещаться на портале «Единое содержание общего образование» и На сайте Академии Минпросвещения России

# 2. Следующий вопрос «Система организации профессиональной ориентации обучающихся»

В прошлом году уже было заявлено о внеурочном занятии по профориентации, каждый педагог мог самостоятельно разработав, программу занимать профориентацией своего классного коллектива.

С этого учебного года, Минпросвещения России разработало единую модель профессиональной ориентации в Российской Федерации.

Целевая аудитория это обучающиеся 6-11 классов, включая детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью.

Основной инструмент профорориентации — профориентационный минимум. Профминимум — единый универсальный набор профориентационных практик и инструментов для проведения мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся. Профминимум включает в себя три уровня:

- базовый уровень (не менее 40 часов в учебный год);
- основной уровень (не менее 60 часов в учебный год);
- продвинутый уровень (не менее 80 часов в учебный год).

Наша общеобразовательная организация в этом учебном году будет работать по базовому уровню

Рекомендовано организовать профориентационную работу в общеобразовательных организациях в соответствии с единой моделью профориентации по 7 основным направлениям:

Профильные и предпрофессиональные классы, урочная и внеурочная деятельности,

- воспитательная работа, дополнительное образование, профобучение и взаимодействие с родителями;
- Общеобразовательным организациям в целях комплексной реализации профориентационных мероприятий рекомендовано:
- 1) разработать и утвердить календарный план профориентационных мероприятий в соответствии с региональным планом профориентационных мероприятий;
- 2) назначить в каждой школе ответственного за реализацию профориентационной деятельности (уровень заместитель директора);
- 3) определить и утвердить в каждой школе перечень основных профориентационных мероприятий на учебный год, включая экскурсии на производство, в образовательные организации среднего профессионального образования и высшего образования, профпробы, встречи с представителями разных профессий, мастер-классы и др.;
- 4) заключить соглашения с региональными/муниципальными предприятиями/организациями, образовательными организациями высшего образования и среднего профессионального образования с целью организации экскурсий и профессиональных проб;
- 5) участие в городских мероприятиях и проектах
- 6) акцентировать внимание на уроках «Технологии», как одном из основных учебных предметов, направленных на профориентацию;
- 7) предусмотреть в плане внеурочной деятельности в учебном году занятие, посвященное профориентации, еженедельно по четвергам продолжительностью 1 академический час (по примеру «Разговоры о важном»);
- 8) обеспечить информационное освещение, а также популяризацию программ подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих с целью повышения привлекательности рабочих профессий среди школьников (информация об образовательных организациях, осуществляющих образовательную деятельность по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих рекомендованы на сайте регионального Министерства образования);
- 9) установить единые дни проведения родительских собраний в каждой общеобразовательной организации (2 раза в год октябрь и апрель).

Методические материалы для педагогических работников (сценарии, видео-материалы, презентации и др.) будут разработаны и опубликованы на едином портале профориентации Российской Федерации

Методические рекомендации по реализации профориентационного минимума для

образовательных организаций Российской Федерации, реализующих основные общеобразовательные программы, а также единая модель профориентации опубликованы на официальном сайте Министерства просвещения Российской Федерации

3 Еще одно обязательное занятие в рамках внеурочных занятий функциональная грамотность, так же должно занять свое место в расписании во всех классах начиная 1-11 класс, (включая финанансовую грамотность)

С этого года в уровнях ООО, СОО вариативная часть по внеурочной деятельности изменилась

Итак, все НАПРАВЛЕНИЯ в плане внеурочной деятельности уровня СОО убраны.

Теперь называются "Компоненты внеурочной деятельности" всего их три

- 1. Инвариантный компонент ( «Разговоры о важном», «Функциональная грамотность, «Профориентационный минимум»)
- 2. Вариативный компонент по профилям обучения

План внеурочной деятельности модифицируется в соответствии с пятью профилями: естественно-научным, гуманитарным, социально-экономическим, технологическим, **универсальным.** То есть, согласно образовательной траектории школы, выбираем и профиль плана внеурочной деятельности этого уровня.

У нас Модель плана внеурочной деятельности СОО в соответствии с универсальным профилем с преобладанием учебно-познавательной деятельности

3. Курсы по выбору учеников

Как правило, это курсы для подготовки к ЕГЭ и для более глубокого изучения профильных предметов.

Начнем с того что во внеурочной деятельности ФОП ООО о бывших направлениях не упоминают:

Было и прошло:

спортивно-оздоровительное;

общекультурное;

общеинтеллектуальное;

духовно-нравственное;

социальное;

Стало

1. Внеурочная деятельность по учебным предметам образовательной программы (учебные курсы, учебные модули по выбору обучающихся, родителей (законных представителей), от 2 до 4 часов;

- 2. Внеурочная деятельность по формирование функциональной грамотности (математической, естественно-научной, финансовой) 1 до 2 часов;
- 3. Внеурочная деятельность по развитию личности, ее способностей, удовлетворения образовательных потребностей и интересов, самореализации обучающихся, в том числе одаренных, через организацию социальных практик 1 до 2 часов;
- 4. Внеурочная деятельность, направленную на реализацию комплекса воспитательных мероприятий на уровне образовательной организации, класса, занятия, в том числе в творческих объединениях по интересам, культурные и социальные практики с учетом историко-культурной и этнической специфики региона, потребностей обучающихся, родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся

На деятельность ученических сообществ и воспитательные мероприятия целесообразно еженедельно предусмотреть от 2 до 4 часов, при этом при подготовке и проведении коллективных дел масштаба ученического коллектива или общешкольных мероприятий за 1 - 2 недели может быть использовано до 20 часов (бюджет времени, отведенного на реализацию плана внеурочной деятельности);

- 5. Внеурочная деятельность по организации деятельности ученических сообществ (подростковых коллективов), в том числе ученических классов, разновозрастных объединений по интересам, клубов; детских, подростковых и юношеских общественных объединений, организаций
- 6. Внеурочная деятельность, направленную на организационное обеспечение учебной деятельности (организационные собрания, взаимодействие с родителями по обеспечению успешной реализации образовательной программы, в том числе и детьми с ОВЗ);от 2 до 3 часов
- 7. Внеурочная деятельность, направленную на обеспечение
- благополучия обучающихся в пространстве общеобразовательной школы (безопасности жизни и здоровья школьников, безопасных межличностных отношений в учебных группах, профилактики неуспеваемости, профилактики различных рисков, возникающих в процессе взаимодействия школьника с окружающей средой, социальной защиты учащихся) -до 1 часа Каждому учреждению можно выбрать три модели плана внеурочной деятельности в ООО
- 1. Модель плана с преобладанием учебно-познавательной деятельности, когда наибольшее внимание уделяется внеурочной деятельности по учебным предметам и организационному обеспечению учебной деятельности;
- 2. Модель плана с преобладанием педагогической поддержки обучающихся и работы по

обеспечению их благополучия в пространстве общеобразовательной школы;

3. Модель плана с преобладанием деятельности ученических сообществ и воспитательных мероприятий

Я думаю, что нам подходит первая модель (учителям предметникам легче подготовить детей к экзаменам при дополнительных занятиях по внеурочной деятельности)

**Еще один момент**, в уровне ООО большое внимание уделяется молодежным сообществам и их деятельности, поэтому в этом году вместе Советником директора по воспитанию, классными руководителями, а также руководителем МО классных руководителей, будем работать по увеличению числа школьников вступивших в Центры детский инициатив. На работу с общественными объединениями может отводиться 1 час внеурочной деятельности

Несколько слов о дополнительном образовании.

По-прежнему будем работать с навигатором дополнительного образования все программы должны быть туда внесены до 3 сентября. И, главное, до 15 сентября 2023 года зачислены все дети, которые будут заниматься в этих кружках.

Дети в ОВЗ и дети-инвалиды, тоже могут заниматься в кружках дополнительного образования, но школа должны создать специальные условия в соответствии с заключением психолого-медико-педагогической комиссии и (или) индивидуальной программой реабилитации ребенка-инвалида. (С этим есть вопросы, в том числе и финансирования, а точнее отсутсвие такового.)

В связи с вводом в действие ставки Советника директора по работе с детскими и молодежными общественными объединениями, еще одним новшеством нового учебного года будет создание Центра детских инициатив и Штаба воспитательной работы.

Центр детских инициатив — это пространство школьного самоуправления, творчества, социальной активности. В нашей школе под Центр не переоборудован кабинет он будет располагаться в 42 кабинете. .

Цель - создание условий для всестороннего развития детей и подростков, детских и юношеских общественных объединений.

Центр планируется использовать как

пространство Школьного Совета старшеклассников и актива «Движение первых»: место встреч, сборов;

- место сбора объединений по направлениям интересов детей: ЮИД, Юнармия, волонтерский отряд, эко-отряд, Школьная служба медиации;
- место встреч с детскими общественными объединениями (движениями);

- место встреч с представителями родительского и педагогического коллективов;
- место проведения заседаний Родительского и Управляющего советов, Комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений, Штаба воспитательной работы;
- рабочее место советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями;
- место для проведения мероприятий внеурочной деятельности, дополнительного образования детей;
- место проведения мероприятий в рамках деятельности «Движение первых».

Руководить работой Центра будет советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями – это новая должность, которая появилась в школьном штатном расписании на основании Письма Министерства просвещения РФ от 31 января 2023 г.

С этого учебного года на эту должность назначена которая в прошлом учебном году успешно прошла все конкурсные испытание, а также необходимое обучение.

Основные мероприятия, находящиеся в зоне ответственности советника представлены на экране — это:

- Организация деятельности различных детских общественных объединений, деятельность, которых направлена на укрепление гражданской идентичности, вовлечение детей и молодежи в общественно полезную деятельность;
- обеспечение вовлечения обучающихся в творческую деятельность по основным направлениям воспитания;
- организация отдыха и занятости обучающихся в каникулярный период;
- участие в работе педагогических, методических советов, подготовка родительских собраний, оздоровительных, воспитательных и иных мероприятий, предусмотренных образовательной программой ОО;
- организация деятельности по созданию социальных инициатив учащихся OO, осуществление сопровождения детских социальных проектов;
- организация взаимодействия с заинтересованными общественными организациями по предупреждению негативного и противоправного поведения обучающихся.

Несколько слов о Штабе воспитательной работы — это еще одна новая структура, которая появится у нас в преддверии 2023-2024 учебного года. Цель Штаба — создание пелостной системы воспитания школы.

Следующее законодательное новшество нового учебного года, которое позволит нам повысить эффективность трудового воспитания законопроект, принят в третьем чтении Государственной Думы, который закрепляет в обязанностях учащихся общественно-полезный труд.

Государственная дума в трех чтениях приняла закон, в котором корректируется понятие «воспитание» в образовании.

Отмечается, что ученики будут обязаны принимать участие в общественно полезном труде, который предусматривается образовательной программой, учитывающей особенности возраста, психики и здоровья.

Классным руководителям, учителю технологии следует подумать, какую работу мы можем предложить детям. И составить графики работы.

# Ну и хорошая новость

Также документом закрепляется, что выпускники 11-х классов, окончившие школу с двумя оценками «хорошо» и остальными «отлично» в аттестате, будут получать медаль «За особые успехи в учении» II степени, то есть серебряную.

- 8. Методическая работа школы и тема на 2021-2024 годы
  - ► Тема: «Достижение современного качества образования путем создания оптимальной образовательной среды, максимально удовлетворяющей запросы личности, с учетом личностно-ориентированного подхода, содействия успешности каждого ученика».
  - ► Цель: совершенствование педагогического мастерства учителя, качества образовательной деятельности и успешности учащихся через использование личностно-ориентированного подхода в обучении.

Продолжаем работать в рамках данной методической темы Платные образовательные услуги

- ▶ «Школа будущего первоклассника» -Румянцева Е.А., Суворова Т.В., Поздеева С.В, Степанкова М.Н.;
- ▶ «Юный эрудит» 4 –е классы (Румянцева Е.А., Шлякова Н.Ю.)
- ▶ «Грамотный читатель» Игнатюк А.Д.
- ▶ «Стилистика русского языка» Вавилова С.Н., «Увлекательный английский» Ковалева Е.Ю., «Формирование методологической компетентности учащихся» Груздева О.Е., «Решение нестандартных задач повышенной сложности» Муранова Ю.В(2 группы), «За страницами учебника географии» Шайкова А.Ю, «Реальная математика» Батова Н.Н, «Избранные вопросы математики» Чикалова А.С., «Мир программирования» -

Мутовкина О.Н., «В мире английской орфографии» - Ломакина А.Н. для подготовки к ГИА -9 работало 13 групп.

Выводы, рекомендации

В этом учебном году работало 13 платных групп, которые были направлены на повышение результатов учащихся при написании проверочных работ (ВПР) и положительных результатов при сдаче ГИА-9. Нужно отметить стабильную работу выше перечисленных педагогов, которые несмотря на большую загруженность находили время для улучшения знаний и подготовки учащихся. Все, кто посещали ПОУ успешно сдали ГИА-9, нет таких, кто ходил и получил неудовлетворительный результат.

- ▶ Большинство родителей учащихся ощущают потребность в оказании школой платных образовательных услуг.
- ▶ Родители учащихся 9-х классов удовлетворены количеством предметов по выбору, предложенных их ребенку. Родители учащихся 3,4, 6, 7,8 -х выразили благодарность учителям, которые вели группы. В этом году мы наблюдали преемственность предметов: английский язык, русский язык. Хотелось бы продолжить работу
- ▶ Родители, в основном, удовлетворены качеством оказываемых услуг,
- ▶ Предложения:

Продолжать оказывать ПОУ учащимся.

В конце и в начале учебного года на родительских собраниях информировать родителей о предоставляемых школой ПОУ.

Расширить количество предлагаемых предметов, начиная со 2 класса

Педагогам ПОУ учесть в своей работе предложения и пожелания родителей по улучшению работы школы и системы образования вообще.

#### 9. НАСТАВНИЧЕСТВО

- **Наставничество** универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций и ценностей через неформальное общение, основанное на доверии и партнерстве.
- С 2022 года в нашей школе развивается такая форма деятельности, как наставничество. Были разработаны документы:

Положение МБОУ «СШ №5» о системе наставничества педагогических работников Приказ об утверждении дорожной карты по созданию условий для реализации системы наставничества педагогических работников

Программа целевой модели наставничества

Приказ о назначении наставников

Образец заявления молодого специалиста, наставника

Примерный план работы наставника, Дневник наставника, Анкета наставника и Отчет наставника

**Цель:** помочь адаптироваться в коллективе, определить уровень профессиональной подготовки, выявить затруднения в педагогической практике и оказать методическую помощь, а также создать условия для развития профессиональных навыков педагога.

Задачи: определить тему самообразования, пройти курсы повышения квалификации, работать по совершенствованию педагогических навыков и профессионального мастерства, участие в методических объединениях.

Формы работы: индивидуальные консультации, посещение уроков и их анализ, самоанализ, беседы

Этапы:

- 1. Беседы, в которых педагоги указали свои затруднения в работе
- 2. Определен был совместный план, проведены консультации и беседы по оформлению календарно-тематического и поурочного планирования.
- 3. Организованы были консультации по проведению современного урока, отвечающего современным требованиям.
- 4. В течение первого полугодия наставник посещал уроки, оказывал помощь при составлении конспекта урока, а также самоанализа урока.
- 5. В конце года были выявлены профессиональные успехи и затруднения.

Выводы: адаптация вновь прибывших специалистов проходила удовлетворительно. Оказывалась своевременная помощь в вопросах совершенствования теоретических знаний, повышения профессионального мастерства. Выработался единый стиль работы с учениками и родителями. В коллективе у коллег сложились доброжелательные отношения.

В этом году мы продолжим работать

- 1 пара Наставник Лемехова Д.А. наставляемый Кузнецова Лидия Сергеевна
- 2 пара Наставник Ковалева Е.Ю. наставляемый Соловьева Елизавета Валерьевна
- 3 пара Наставник Румянцева Е.А. наставляемый Даниленко С.